



כ"ח שבט תשפ"ב
30 ינואר 2022

לכבוד
המציעים במכרז

דוח שאלות הבהרה והערות

הנדון: מכרז מספר 158/2021 – הפעלת הוסטלים ודירות מעבר לאוכלוסיית הלהט"ב, חסרי עורף משפחתי הנתונים במצבי סיכון וסכנה

להלן השאלות ותשובות הבהרה וכן הערות למכרז תוך הפנייה לסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז.

1. התשובות וההערות המובאות להלן מחייבות את כל המציעים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
2. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המזמינה או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. כל הפירושים וההבהרות הינם כמפורט במכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו. מסמך זה ייחשב כחלק מתנאי המכרז, ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז, ועל המציע לצרפו להצעתו כשהוא חתום בחתימת המציע על גבי כל עמוד.
3. אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
4. ככל שיש במסמך זה הערות, שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.
5. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
6. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|---|---|
| 1. | כללי | האם מדובר במסגרות קיימות? | היום קיים הוסטל במחוז המכרז בלבד. |
| 2. | מסמכי המכרז כללי | סעיפים רבים במסמכי המכרז ובנספחים מתייחסים לזכויות כאלו או אחרות של המזמין אשר יקבל את החלטותיו בהתאם לשיקול דעתו, לרבות שיקול דעתו הבלעדי. | אכן המשרד יפעל בהתאם להוראות כל דין ובהם החוקים, התקנות וכללי המשפט המנהלי (תום לב, סבירות, ענייניות, שוויוניות וכיוצ"ב). |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|-----------------------|--|--|
| | | למיטב הבנתנו, בהיות המזמין גוף ציבורי, הכוונה היא כי מרחב שיקול דעת המזמין יהיה בכפוף לחוק והפסיקה וכי החלטותיו יתקבלו על בסיס שוויוני, ענייני, מנומק, סביר ומידתי ולכן, נבקשכם להבהיר למה הכוונה ככל שכוונתכם אחרת. | |
| 3. | 1.2.4 | באשכול ג' מופיעה רק דירה אחת. המשמעות היא שהדירה תהייה חייבת להיות מעורבת מגדרית. נבקשכם לשקול להוסיף דירה נוספת לאשכול זה כך שניתן יהיה להציע מענה עם הפרדה מגדרית גם לצעירים וצעירות מהמגזר הערבי. | כאמור בטבלה בסעיף 1.2.4 דירת המעבר תהיה עבור צעירים מהמגזר הערבי בלבד ולא תהיה מעורבת מגדרית. הבקשה להוספת דירה נוספת אינה מתקבלת. |
| 4. | 1.2.9 | מבוקשת הבהרת המשרד כי הוראות התע"ס החדשות תוחלנה על ההתקשרות נשוא המכרז רק אם לא תהיה בהן הכבדה יתירה על הספק הזוכה. ואם תהיה בהן הכבדה יתירה הרי שיעודכן התעריף בהתאם. | התע"ס עליו עובדים היום הינו עבור שילוב אנשים על הקשת הטרגנטית במסגרות כלליות ולא במסגרות ייעודיות לאוכלוסיית הלהט"ב. המשפט: "יובהר כי בימים אלו המשרד עובד על הוראת תע"ס חדשה להשמות" ימחק מסעיף 1.2.9 למכרז. הבקשה אינה מתקבלת. |
| 5. | 1.3 | לאחר "אוכלוסיית רווחה" מבוקש להוסיף "או משרד הבריאות". | הבקשה אינה מתקבלת. |
| 6. | הגדרות - צעיר/ צעירות | האם מבחינת המשרד אדם התמודד עם מחלה נפשית, עם קושי בהשתלבות בחיים הבוגרים נכנס תחת ההגדרה למצב סיכון וסכנה אך הטיפול הסיכוני בו הינו עקב המחלה, ולכן ההשתייכות שלו הינה למענים פסיכיאטריים ולא למסגרות מכרז זה. | יובהר כי המסגרות מיועדות עבור אנשים המסוגלים לנהל אורח חיים עצמאי, לכן במידה והאנשים אינם יכולים לנהל אורח חיים עצמי, כלומר נדרשים לליווי צמוד, הם לא יכולים להשתלב במסגרות המכרז. |
| 7. | 1.4.1 | אורך תקופת ההתקשרות במכרז הוא שלוש שנים, דבר המעמיד קושי בלתי סביר מכיוון שהשירותים נשוא מכרז זה הינם מורכבים ביותר ודורשים השקעה ניכרת מצד המציע | הבקשה אינה מתקבלת. יובהר כי המכרז לשלוש שנים עם אופציה להארכה בעד שנתיים נוספות. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|--|--|
| | | הן בהכשרת מבנים מתאימים והן בהכשרת כוח אדם מיומן לביצוע התפקיד. השקעה זו בכסף ובשווה כסף הופכת לבלתי אפשרית לנוכח תקופת המכרז המוגבלת. נבקשכם להאריך את תקופת ההתקשרות במכרז לחמש שנים שיאפשרו לקיחת סיכונים, השקעה ויצירת קשרים למען האוכלוסייה הנעזרת. | |
| 8. | 1.5 | מבוקשת התחייבות המשרד כי המשרד יפצה וישפה את הספק בגין כל הוצאה שתיווצר לספק במהלך תקופת ההתארגנות אם חו"ח במהלך תקופת ההתארגנות תתקבל הכרעה שיפוטית או אחרת הקובעת כי הספק אינו הזוכה. לחילופין, בסעיף 1.5.2 מבוקש למחוק "ממועד קבלת ההודעה על זכייה במכרז" ולכתוב "ממועד חתימת המשרד על החוזה". שהרי לא יעלה על הדעת שהספק הזוכה יתקשר בהסכמי שכירות ארוכי טווח עם מבנים ואח"כ יוותר ללא כל פיצוי בגין מחדליו של המשרד [ככל שיהיו כאלו] או הכרעות שיפוטיות [ככל שתהיינה כאלו]. | הבקשה אינה מתקבלת. |
| 9. | סעיף 2.1.1 | האם ההוסטלים מיועדים גם לצעירים וגם צעירות (באותו מתחם)? | כאמור בסעיף 1.2.4 למכרז, ההוסטלים באשכולות א', ב' וד' מיועדים עבור צעירים וצעירות (באותו מתחם) כאשר ההוסטל באשכול ג' מיועד לצעירים מהמגזר הערבי בלבד. |
| 10. | 2.3 | האם מקבל שירות נמצא בהוסטל הוא יכול לעבור לדירת מעבר? במידה וכן מה משך הזמן המקסימלי שהוא יכול לקבל שירות הוסטל + דירה? | כן, רצף המענים הוא העברה ישירה מההוסטל לדירה. כך שמקבל השירות יכול להיות בהוסטל עד 18 חודש ובדירה עד שנה כשסך הכל מקבל השירות שווה במסגרות למשך שנתיים וחצי. |
| 11. | 2.1.2 ו- 2.4.1 | בסעיפים אלו נכתב כי המסגרות יתנו מענה לרווקים. ות בלבד. מניסיונו באספקת שירותים לאוכלוסיית להט"ב בגילאים אלו עולה כי פעמים רבות מגיעים צעירים. ות נשואים. ות | הבקשה אינה מתקבלת. יובהר כי במקרים מיוחדים ובמידת הצורך ניתן לקבל מענה פרטני ואישור הפיקוח לקבלת צעירים/ות נשואים או בתהליכי גירושין. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|---|---|
| | | או בתהליכי גירושין מחברות מסורתיות הזקוקים למענים בעקבות היציאה מהארון. נבקשכם לשנות סעיפים ולהוריד את המילה רווקים.ות. | |
| 12. | 2.5.5.2 | בסעיף זה מוגדר כי הקבוצה הטיפולית תונחה ע"י העו"ס ומדריך. בעינינו יש להשאיר למציע את שיקול הדעת לגבי מנחי הקבוצה וזאת באישור הפיקוח. נבקשכם להוריד הגדרה זו ולהסתפק בקיום המפגש הקבוצתי. | הבקשה להורדת ההגדרה אינה מתקבלת. המסגרת הינה טיפולית שיקומית ומי שאחראי על הטיפול במסגרת הינו העו"ס ביחד עם המדריך אשר נמצא בקשר אישי עם הצעיר ולכן הם מעבירים את הטיפול בקבוצה, עבור כל הנוכחים במסגרת, יחד. יובהר כי לא תתקיים קבוצה טיפולית בהנחיה של איש צוות שאינו גורם מוסמך טיפולי. |
| 13. | 2.8.2 | איסוף הנתונים החשוב אליו מתייחס סעיף זה מחייב תשומות רבות, כפי שאף נכתב בדו"ח "המלצות מדיניות ממדידה והערכה בשירותים חברתיים במיקור חוץ" (יוני 2020, משרד ראש הממשלה) בעמוד 21 סעיף 2: "בחישוב העלויות יש לקחת בחשבון גם את הנטל שמשתיה המדידה על המפעילים ואת הצורך במימון של הוצאות אלה, בדומה למימון מרכיבי השירות האחרים". מה השיפוי לתשומות אלו המוטלות על המפעיל? והיכן הן מופיעות בתעריף? | אין מדובר במדידה של מאות מקבלי שירות ולכן לא מדובר בעלויות גבוהות למפעיל. בקשת איסוף הנתונים הינה הדאגה לשמור את כל הנתונים של מקבלי השירות ומבקשים/וממתינים לקבלת שירות בתוך טבלה מסודרת המתעדת את עבודת המסגרת. |
| 14. | 2.8.6 | מבוקש למחוק "סנקציות". לא יעלה על הדעת שהמשרד יטיל על הספק סנקציות כלכליות או אחרות שאינן ידועות במועד הגשת ההצעות. | הבקשה מתקבלת. סעיף 2.8.6 למכרז וסעיף 11.6 להסכם יימחקו. |
| 15. | 2.9.5 | במקום "15" מבוקש לכתוב "30". | הבקשה מתקבלת. במקום המילים: 15 בינואר, יבואו המילים: "30 בינואר". |
| 16. | 2.9.6 | במקום "15" מבוקש לכתוב "30". | הבקשה מתקבלת. במקום המילים: 15 בינואר, יבואו המילים: "30 בינואר". |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|---|--|
| 17. | 2.9.6 | כלומר מיום 1.1 ועד ליום 1.3 יפעל הספק ללא תכנית עבודה מאושרת? | תכנית העבודה הינה על פי המכרז. במידה והספק מתכנן לקיים פעילויות נוספות עליו לתכנן זאת בתוכנית העבודה ולהציגה לפיקוח. |
| 18. | 2.11.1 | במקום "על פי הנחיות המשרד" מבוקש לכתוב "על פי הוראות ההסכם". | הבקשה מתקבלת. סעיף 2.11.1 יעודכן בהתאם: במקום המשפט: "על פי הנחיות המשרד", יבוא המשפט: "על פי הוראות המכרז וההסכם". |
| 19. | 2.11.4 | האם המציע נדרש לצרף ערבות להצעתו? | מדובר בטעות סופר, המציעים אינם נדרשים לצרף ערבות הצעה. |
| | | | המשפט: "הדבר יהווה עילה למימוש ערבות הצעה שצירף הספק להצעתו. מבלי לגרוע מהאמור, במקרה של אי-עמידה בדרישות המפורטות בסעיף זה" יימחק. |
| 20. | 2.11.5 | היה ושונתה זהותו של עובד פלוני – האם תיבדק עמידתו בתנאי הסף בהתאם למועד הגשת ההצעות או בהתאם למועד הבקשה לשינוי זהותו של העובד? | תיבדק עמידתו בתנאי הסף בהתאם למועד הגשת ההצעות. |
| 21. | 2.11.6 | על פי הפירוט המופיע בסעיף זה איש המקצוע היחידי שאמור לקבל הדרכה חיצונית (המופיעה בתעריף) הוא עו"ס המסגרת. כפי שנכתב בסעיף 2.5.1 המסגרת צריכה לפעול על פי עקרונות מודעי טראומה, שאחד המרכזיים שבהם הוא שהצוות יקבל הדרכה שוטפת כדי לאפשר לו להתמודד עם המפגש עם הצעירים. ות והתכנים שהוא מביא אתו. נבקשכם להוסיף לתעריף הדרכות חיצוניות למנהל המסגרת ולרכז החינוכי (שיתמכו ביכולתם להדריך את הצוות הישיר). מניסיוננו רב השנים בהפעלת מסגרות חוץ ביתיות לאוכלוסייה זו – הדרכה זו הינה תנאי הכרחי לתפקוד המסגרת. | הבקשה אינה מתקבלת. לא מאושרת תוספת לתעריף ועלויות הדרכה ליתר הצוות יהיו על חשבון הספק. |
| 22. | 2.11.6 | האם שעות ההדרכה חושבו במודל התקציבי כחלק ממשרתו של העו"ס? | כן. כאמור בטבלת תקני כח האדם בסעיף 2.11.10, המודל התקציבי כולל תוספת של 0.06 משרה, המהווים 131 שעות בשנה למתן הדרכות לעו"ס ולצוות ההוסטל. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|---|---|
| 23. | 2.11.7 | אם ההדרכות וההשתלמויות הנוספות חושבו במודל התקציבי כחלק ממשרתם של העובדים? | כאמור בסעיף 2.11.7 למכרז: "הספק ידאג, על חשבונו, להדרכה והשתלמויות מקצועיות נוספות לצוות המועסק במסגרת על-ידו". |
| 24. | 2.11.7 | מבוקשת התחייבות המשרד לשיפוי הספק בגין הוצאות שתיווצרנה לו עקב החיוב לשתף את עובדיו בהשתלמויות לפי שיקול דעת המשרד. | הבקשה אינה מתקבלת. |
| 25. | 2.11.9.6.1.6 | הדרישה לזמינות של 24 שעות מחייבת מערך כוננים בעלות גבוהה שגובה ההחזר עבור שירותי פסיכיאטר אינו מכסה. נבקשכם לשנות סעיף זה ולהוריד את המילים "24 שעות ביממה" ממנו. | הבקשה אינה מתקבלת. יובהר כי הפסיכיאטר אינו נדרש להיות בכוננות של 24 שעות, אבל עליו לספק שירותי יעוץ בכל שעה בהתאם לקריאות שיתקבלו. לכן במהלך חיפוש אחר פסיכיאטר על המציע לבדוק שהוא מוכן להיות זמין למתן שירותי יעוץ בכל היממה. עוד יובהר כי פניה לספק בשעות לא שגרתיות יהיו רק במקרים חריגים בלבד, ובהתייעצות עם הפיקוח. |
| 26. | 2.11.10 | בפירוט כוח האדם המופיע בסעיף זה אין התייחסות לרכיב הליווי הרפואי. הניסיון בהפעלת מסגרות הלהט"ב החוץ ביתיות מלמד כי רכיב זה דורש תשומות רבות משתי סיבות: 1. התהליכים המגדריים של הצעירים. ות הכוללים הליכים כירורגים והורמונליים המחייבים ליווי, השגחה צמודה, קשר עם גורמים רבים ומתן מענה בתוך המסגרת למחלימים. ות מהליכים רפואיים. 2. מרבית הצעירים. ות מגיעים לאחר שנים של הזנחה בתחום הבריאותי המאפיינת אוכלוסייה המתמודדת עם ההשלכות של טראומה מורכבת. בכדי לתת מענה לצרכים בתחום זה, גייסנו למסגרות בהפעלתנו מקורות חיצוניים להגדלת היקפי המשרות של אם הבית והרכזת ברבע משרה כל אחת. | הבקשה אינה מתקבלת. הטיפול העיקרי של הצעירים יעשה בקהילה או בצריכת שירותים פרטיים, אם זאת באירועים חריגים או רצון להיעזר במידית באיש מקצוע או לקדם החלטה עקב עומסים בקהילה, יש להשתמש בפסיכיאטר של המסגרת. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|---|---|
| | | נבקשכם להוסיף רבע משרה לתפקיד אם הבית ורבע משרה לתפקיד הרכזת על מנת לתת מענה מיטיב בתחום הרפואי לאוכלוסייה זו. | |
| 27. | 2.11.10 | בעמודת "הערות" של "מדריך לילה ישן" נדמה כי נכלל מלל של מדריך בוקר. נדרשת הבהרה. | אכן. מדובר בטעות סופר. הערות לגבי המדריכים בטבלת כח האדם ימחקו ובמקומם ייכתב: "מדריך בוקר, ערב, לילה ולילה ישן, כל אחד יועסק עד 8 שעות ביום, והיקף המשרה יהיה בהתאם לאמור בטבלת התקינה בסעיף 2.11.10. יובהר כי בכל רגע נתון נדרשת נוכחות של לפחות מדריך אחד במסגרת. שעות העבודה בפועל ייקבעו בהתאם להחלטת מנהל המסגרת ובכפוף לאישור הפיקוח". |
| 28. | 2.11.10 | על פי המפורט בטבלה מדריך הערב נמצא בכל יום עד השעה 22:00 ואילו מדריך הלילה מגיע למסגרת בשעה 23:00. נבקשכם להוסיף את השעה החסרה ולדאוג לתיקון היקפי המשרה והתעריף בהתאם. | ראו תשובה לשאלה 27 לעיל. |
| 29. | 2.12 | למען הזהירות אנו מבינים כי המציע אינו נדרש להציג את המבנה/ים המוצע/ים על ידו בחוברת ההצעה. כמו כן אנו מבינים כי המציע אינו נדרש למלא את הטפסים השונים הנוגעים למבנה/ים. האם נכון? | נכון, המציעים אינם נדרשים בשלב הגשת ההצעות להציג את המבנים המוצעים ולמלא את הנספחים השונים הנוגעים למבנים. אך יובהר כי בשלב הגשת ההצעה המציע נדרש לצרף את הנספחים השונים הנוגעים למבנים כאשר הם חתומים בתחתית כל עמוד על ידי מורשה חתימה מטעמו במקום המתאים. |
| 30. | 2.12.8.5 | האם "צמודים" משמעו קיר משותף? | לאחר חשיבה מחדש סעיף 2.12.8.5 למכרז ימחק. |
| 31. | 2.13.3 | האם המידע ינוהל במערכת מידע של הספק או של המשרד? | המידע ינוהל במערכת מידע של הספק. |
| 32. | 2.13.6 | האם הציוד הנדרש חושב במודל ההפעלה ואם כן איזה אחוז פחת חושב במודל ביחס לכל אחד מהרכיבים? | המשרד אינו מתקצב הצטיידות ורכיב זה אינו מופיע בתעריף. |
| 33. | 3.1.4 | האם המציע נדרש לצרף ערבות להצעתו? | המציעים אינם נדרשים לצרף ערבות הצעה למכרז. סעיף 3.1.4 למכרז ימחק. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|--|---|
| 34. | 3.2.1 | מבוקש לפרסם למציעים את המודל לפיו תחושב האיתנות הפיננסית, כפי שפרסם המשרד במכרזים קודמים. | הבקשה מתקבלת. המודל מצורף כנספח א' לדוח שאלות זה. |
| 35. | 3.2.4 | השירותים נשוא מכרז זה עוסקים במסגרות חוץ ביתיות לצעירים. חסרי עורף משפחתי הזקוקים למענה מותאם כחלק מאוכלוסיית הלהט"ב. דרישת הסף לגבי ניסיון המציע הכוללת רק ניסיון בהפעלת מסגרות רווחה תאפשר את התמודדותם במכרז של גופים שלהם אין ניסיון בהפעלת מסגרות חוץ ביתיות; גופים שלהם אין ניסיון בהפעלת שירותים עבור צעירים. חסרי עורף משפחתי; וגופים שלהם אין ניסיון בהפעלת שירותים עבור קהילת הלהט"ב. נבקשכם להוסיף ניסיון באספקת שירותים אלו לדרישות הסף המופיעות במכרז כפי שמופיעות בדרישות הסף במכרז 154/2021 שעניינו מסגרות חוץ ביתיות לצעירים. חסרי עורף משפחתי שאינם מקהילת הלהט"ב. | הבקשה אינה מתקבלת. מציעים אשר בעלי ניסיון בהפעלת שירותים עבור צעירים/ חסרי עורף וניסיון בהפעלת שירותים עבור קהילת הלהט"ב יקבלו על ניסיונם ניקוד איכות במסגרת אמות המידה במכרז. |
| 36. | מנהל מסגרת 3.2.5.1 | בניגוד למכרזים אחרים, מדוע משרד הרווחה מגביל את תואר המנהל רק לעו"ס או פסיכולוגיה? אשמח להכיר בתארים בתחומי טיפול נוספים כגון מטפל באומנות, קרימינולוגיה תואר שני, אחות ועוד. | הבקשה אינה מתקבלת. המסגרת הינה טיפולית וייחודית המתעסקת בעיקר בטיפול וטראומה, בניגוד למכרזים אחרים ששם מדובר גם בטיפול בסיכון וסכנה שקרימינולוגיה בהחלט יכולים לתרום. |
| 37. | 3.2.5.1.1 | נבקשכם להוסיף לדרישות ההשכלה של מנהל המסגרת המוצע המוגדרות כדרישות סף גם אפשרות לתואר ראשון בקרימינולוגיה כמו שנעשה במכרז 154/2021 "הפעלת הלנות חירום לצעירים וצעירות בגילאי 18-25 חסרי קורת גג, במצבי ניתוק, סיכון וסכנה, בפריסה ארצית", בכדי לא לחסום את האפשרות של אנשי מקצוע בעלי ניסיון רב בתחום לנהל מסגרות חשבות אלו. | ראו תשובה לשאלה 36 לעיל. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|---------------------|---|---|
| 38. | 3.2.5.2.3 | דרישות התפקיד של מנהל דירת המעבר הן ניהול צוות של אדם אחד. לפיכך נבקשם להוריד את תנאי הסף של ניסיון בניהול צוות של 3 אנשים לפחות מכיוון שאינו רלוונטי לביצוע התפקיד. | הבקשה מתקבלת. סעיף 3.2.5.2.3 יימחק מהמכרז, בהתאם למחיקת הסעיף יימחק גם סעיף 2.13 לנספח יב' – ניסיון והשכלת הצוות המוצע. |
| 39. | 2.5 ו 3.3 אמות מידה | א. הכשרה – התמחות בתקון ו/או בטיפול פרטני – אשמח לקבל הבהרה איזה קורסים נחשבים להתמחות בתקון או בטיפול פרטני? ב. לאור העובדה כי מכניסת הקורונה היה קושי עם השתתפות/ קיומם של קורסים בבית הספר של המשרד הרווחה, אנו מבקשים לבטל דרישה זו על מנת לא ליצור חוסר שוויוניות. | א. קורסים אשר נחשבים להתמחות בתקון הינם: הכשרה ייעודית או קורסים בתחום נוער וצעירים בסיכון. לעניין טיפול פרטני כל קורס אשר מקנה ידע בטיפול פרטני מתקבל. ב. התקיימו קורסים באופן חלקי ולכן הבקשה אינה מתקבלת. |
| 40. | סעיף 3.3 אמות מידה | יש צורך לאתר מועמד לניהול דירות מעבר שהיה בעל רקע וניסיון בניהול מסגרת. עולה השאלה מדוע מועמד שכיום מנהל ירצה לנהל מסגרת קטנה ומצומצמת כמו דירות מעבר, האם הדבר יוצר דרישה לא הגיונית וריאלית? כמו כן, אם כבר נדרש ניסיון ניהולי מדוע הוא רק על ניהול מסגרת ספציפית לנוער ו/או צעירים במצבי מצוקה? אבקש לבטל את אמת מידה זה לאור חוסר ההיגיון שבה. במידה ולא יבוטל לכל הפחות יש להכיר בניסיון ניהול מסגרות אחרות. | הבקשה אינה מתקבלת. המשרד מעוניין ליתן יתרון בניקוד למנהל שהינו בעל ניסיון ספציפי בניהול מסגרת לנוער ו/או צעירים במצבי סיכון ומצוקה מוצג הינו בעל יכולות המהוות יתרון במכרז זה עם אוכלוסיית היעד האמורה. לתשומת לב המציעים הניקוד במסגרת אמת מידה זו יינתן עבור מנהל עם ניסיון בניהול כל מסגרת לנוער ו/או צעירים במצבי סיכון ומצוקה, ולא רק עבור ניסיון ניהול דירת מעבר. |
| 41. | 4.2.10 | האם נדרש לצרף תכנית אחת להוסטל ותכנית נפרדת לדירה – יחד 30 עמודים? | סעיף 4.2.10.4 למכרז יעודכן בהתאם למפורט להלן: "יובהר כי על התכנית לכלול בתוכה פירוט בכל קריטריון לגבי הפעלה של הוסטל ושל דירת מעבר בהתאם לסוג המסגרות הכלולות באשכול אליו מגיש המציע הצעה. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|--|---|
| | | | עוד יובהר כי באשכולות שבהן קיימות יותר מדירת מעבר אחת המציע נדרש להציג תכנית עבודה עבור דירת מעבר אחת". כלומר במידה והאשכול שעבורו מוגשת ההצעה כולל דירת מעבר והוסטל, על המציעים לצרף תכנית עבור הפעלת דירת מעבר ועבור ההוסטל. |
| 42. | 6.3 | <ul style="list-style-type: none"> האם המשרד ינפיק הזמנת עבודה? אם כן – האם הזמנת העבודה תונפק לפי או לאחר חתימת המשרד על החוזה? | המשרד לא ינפיק הזמנת עבודה. המשפט: "הוצאת הזמנה חתומה ומאושרת כד"ן", בסעיף 6.3 יימחק. |
| 43. | נספח א' – 10-11 | האם תפסל הצעתו של מציע שלא ימלא סעיפים אלו? | סעיפים 10 ו-11 לנספח א' יימחקו. |
| 44. | נספח ז' | האם המידע ינוהל במערכות המשרד או במערכת של הספק? | ראו תשובה לשאלה 31 לעיל. |
| 45. | נספח ט' | <ul style="list-style-type: none"> מבוקשת הבהרת המשרד כי ככל שיעודכנו תנאי עבודתם של העובדים הסוציאליים הרי שהתמורה לספק תעודכן מידית ובאופן זהה. כמו כן מבוקש להבהיר כי צו ההרחבה החל על עובדים סוציאליים יחול רק על אותם עובדים סוציאליים המועסקים בתפקיד עו"ס במסגרת ולא בתפקידים אחרים, אף אם הם עובדים סוציאליים בהכשרתם. | כל שינויי שכר במשק גוררים עדכון שכר ובהתאמה עדכון תעריף. לעניין שכר העובדים במסגרת - התעריף נקבע על פי ממוצעים, כאשר המשרד אינו קובע למסגרת כמה לשלם ועבור מי, אלא שיעמוד בדרישות החוק. |
| 46. | נספח י' – 10 | האם תומחרה במודל ההפעלה עלותו של גנרטור ואם כן באיזו עלות שנתית? | הוצאות אנרגיה הינן חלק מהוצאות אחזקה הכלולים במודל הפעלת המסגרות. |
| 47. | נספח י' – 11 | <p>א. מבוקש לקבל את פרטי החברה המורשית מטעם המשרד לבצע את האמור בסעיף.</p> <p>ב. מבוקש לקבל את העלויות הצפויות בסעיף זה.</p> <p>מבוקשת להבהיר האם תומחרה פעילות זו במודל ההפעלה ואם כן באיזו עלות?</p> | <p>א. למשרד יש מוקד טבע שמאשר טיולים ונהלי טיולים.</p> <p>לטובת אישור הטיול הספק נדרש להגיש את הטיול המוצע למוקד שבוע לפני מועד הטיול.</p> <p>ב. הוצאת המסגרת לטיולים הינה כחלק מהתקציב המיועד להעשרה והכשרה הכולל בתוכו טיולים.</p> |
| 48. | נספח י' – 13 [ג] | האם כפול עם סעיף 6? | סעיף 13 לנספח מתייחס למסגרות שבהן שוהים מעל 15 צעירים/ות כאשר סעיף 6 הינו מתייחס |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|--|--|
| | | | לכל מסגרת ללא הקשר למספר הצעירים/ות השוהים/ות בה. |
| 49. | הסכם – 3.6 | לאחר "ממנהליו" מבוקש להוסיף "הנוגעים למכרז זה". | הבקשה אינה מתקבלת ואולם המשרד יבחן כל מקרה לגופו. |
| 50. | הסכם – 3.11.6 | <ul style="list-style-type: none"> מבוקש למחוק את הסעיף. התקשרותו של הספק עם המבנה אינה מעניינו של המשרד והספק יהיה רשאי להפעיל במבנה שירותים אחרים או לעשות כל שימוש אחר במבנה שאינו נוגע למכרז זה. | הבקשה אינה מתקבלת. מאחר ומצוין בהסכם השכירות במפורש ייעודו של המבנה כפי שנדרש בסעיף 2.12.10.2.2, הרי שהמבנה מזוהה עם המשרד ועל המפעיל להודיע למשכיר על סיום ההפעלה. |
| 51. | הסכם – 5.1.2 | נכתב "בתל אביב" אך יש לכתוב "ירושלים". מבוקשת הבהרה. | מדובר על טעות סופר. המסגרות באשכול ב' יוקמו בירושלים ולא בתל אביב. |
| | | | סעיף 5.1.2 להסכם יעודכן בהתאם ובמקום המילים: "תל אביב", תבוא המילה: "ירושלים". |
| 52. | הסכם – 6.1.1 | מבוקש להבהיר כי שכ"ד שיוחזר בסך של 981 ₪ הוא לפי תקן הדיירים ולא על פי המילוי בפועל. | כן, שכ"ד שיוחזר הינו לפי תקן הדיירים ולא על פי המילוי בפועל. |
| 53. | הסכם – 6.1.2 | <ul style="list-style-type: none"> האם מאז מרץ 2020 לא עודכן המודל? בהתאם למחשבון הלמ"ס לעניין מדד המחירים לצרכן כללי (120010) עלו המחירים בתקופה שבין מרץ 2020 לדצמבר 2021 [במצטבר] בכ-2%: מתאריך: שנה 2020 חודש 3 יום 16 עד תאריך: שנה 2021 חודש 12 יום 20 ערך בתחילת התקופה (16/03/2020) שקלים חדשים: 1.00 ערך בסוף התקופה (20/12/2021) שקלים חדשים: 1.02 i. המדדים הרלוונטיים: ii. הבסיס: 2018 ממוצע iii. 2020-2: 100.3 iv. 2021-11: 102.3 | מאז ה- 3.2020 לא עודכנו התעריפים על פי הוראת האוצר בעקבות התקציב ההמשכי, למעט הסכם שכר העו"סים. יובהר כי התעריף מעודכן מעת לעת, על פי החלטת אגף תקצוב, ומחושב בהתאם לשינויי השכר והמדד במשק. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|---|---|
| | | v. מקדם קשר: 1.003 vi. אחוז השינוי: 2.30 • אשר על כן מבוקש להגדיל את המחירים במודל ההפעלה ב- 2.3% על מנת שישקפו לכל הפחות את עליית המדד מן המועד האחרון שבו נקבע התעריף ועד המועד האחרון להגשת הצעות. | |
| .54 | הסכם – 6.2.6 | מבוקש למחוק "לא ישולם... אכלוס איטי" ולקבוע מנגנון לתשלום בגין תת תפוסה או לכל הפחות תשלום מינימלי בגין 50% מן התפוסה המרבית. | הבקשה אינה מתקבלת, המסגרת אינה מסגרת חרומית. |
| .55 | הסכם – 6.2.11 | מבוקש למחוק את הסעיף. הספק הזוכה יהיה רשאי לעשות כל שימוש חוקי בתמורה שתשולם לו ובלבד שיעמוד בהתחייבויותיו מכח ההסכם. לחילופין – מבוקש להבהיר כי האמור בסעיף לא יחול על רכיב הרווח. | הסעיף יעודכן לנוסח שלהלן: הספק מתחייב להשתמש בכספים שיועברו על-ידי הממשלה, למעט רכיב הרווח, אך ורק למימון השירותים למען המטרה לשמה יועדו. |
| .56 | הסכם – 6.3 | מבוקש להבהיר כי עיבוד מאוחר של טפסי השמה על ידי המשרד, מכל סיבה שהיא, יזכה את הספק בתשלום רטרואקטיבי בגין דיירים שהתקבלו כדין למסגרת אך עיבוד השמתם התעכב. | גם במקרה של עיבוד מאוחר, הספק יקבל תשלום החל ממועד ההשמה בפועל ובהתאם למעודכן בטופס ההשמה. |
| .57 | הסכם – 9.1 | במקום "וברמה הגבוהה ביותר" מבוקש לכתוב "בהתאם להוראות הסכם זה". | הבקשה אינה מתקבלת, אך נוסח המשפט יעודכן כאמור להלן: במקום המשפט: "וברמה הגבוהה ביותר" יבוא המשפט: "בהתאם להוראות המכרז על נספחיו". |
| .58 | נספח יח' 9.6 | שינוי בהפעלת השירות אינו מחייב את הסכמת הספק, אך נכון לקיים היועצות שתתרום לאספקת שירות מיטיב לצעירים. נבקשכם לשנות את הסעיף: "המשרד יהיה רשאי לשנות לאחר התייעצות וללא צורך בהסכמת הספק, את השירותים...". | הבקשה אינה מקבלת. עם זאת יצוין כי המשרד נוהג לערוך התייעצות בהתאם לשיקול דעתו. |
| .59 | הסכם – 10.11 | א. האם הכוונה היא לחוק הארכיונים התשט"ו-1955 [נכתב "תקנות"]? ב. האם כוונת המשרד היא להחיל על המפעיל את סעיף 5 לחוק [הפקדה לצמיתות]? | א. כן הכוונה הינה לחוק הארכיונים. במקום המילה תקנות תבוא המילה: "חוק". ב. כן זאת כוונת המשרד. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|--|--|
| .60 | הסכם – 12.5 | במקום "15" מבוקש לכתוב "30". | ראו תשובה לשאלה 15 לעיל. |
| .61 | הסכם – 12.6 | במקום "15" מבוקש לכתוב "30". | ראו תשובה לשאלה 16 לעיל. |
| .62 | הסכם – 12.6 | <ul style="list-style-type: none"> מה פירוש "סקר דמוגרפי"? אילו שדות ידרשו? מה פירוש "תכניות פיתוח"? מה פירוש "מקורות מימון"? מה פירוש "תכניות מחקר"? מה פירוש "גיוס משאבים"? | <p>על הספק לאסוף במידת האפשר, את הנתונים הבאים: גיל, מגדר, מגזר, מקום מגורים, משך שהות, תכנית המשך, סיבת עזיבת ההלנה, ארץ מוצא.</p> <p>הדרישות לתכניות פיתוח, מקורות מימון, תכניות מחקר וגיוס משאבים אינם נדרשים וימחקו מסעיפי המכרז.</p> <p>סעיף 2.9.6 ו-12.6 יעודכנו בהתאם למפורט להלן:</p> <p>א. לאחר המילים: "סקר דמוגרפי" יבוא המשפט: "הכולל את הנתונים הבאים: גיל, מגדר, מגזר, מקום מגורים, משך שהות, תכנית המשך, סיבת עזיבת ההלנה וארץ המוצא".</p> <p>ב. המילים: "תכניות פיתוח", "ומקורות מימון", "תכניות מחקר" ו-"גיוס משאבים" ימחקו.</p> |
| .63 | הסכם – 14.1 | מבוקש למחוק "אבטחה" או להבהיר כי עלות האבטחה אינה כלולה בתמורה לספק כפי שנקבעה במכרז. | הבקשה אינה מתקבלת. אבטחה אכן הינה כלולה בתעריף אך על הספק להעמיד אבטחה על חשבונו. |
| .64 | הסכם – 17.2 | במקום "ברמה הגבוהה ביותר" מבוקש לכתוב "בהתאם להוראות הסכם זה". | הבקשה אינה מתקבלת, אך הסעיף יעודכן לנוסח שלהלן: במקום המשפט: "ברמה הגבוהה ביותר" יבוא המשפט: "בהתאם להוראות המכרז על נספחיו" . |
| .65 | הסכם – 17.11 | בסיפא מבוקש להוסיף "צו ההרחבה החל על עובדים סוציאליים יחול רק על אותם עובדים סוציאליים המועסקים בתפקיד עו"ס במסגרת ולא בתפקידים אחרים, אף אם הם עובדים סוציאליים בהכשרתם". | הבקשה אינה מתקבלת. |
| .66 | הסכם – 21.2 | בסיפא מבוקש להוסיף "קבע המשרד כי השירותים לאחר מהווים ניגוד עניינים, יתאפשר לספק להכריע איזה מן השירותים הוא מבקש להמשיך וליתן. החלטת הספק לסיים את | הבקשה אינה מתקבלת. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|---|---|--|
| | | ההתקשרות מכח סעיף זה לאחר הכרעת המשרד כי המדובר בניגוד עניינים לא תהווה הפרה של התחייבויות הספק מכח הסכם זה". | |
| .67 | הסכם – 22.3 | במקום "מיד עם...דרישה כאמור" מבוקש לכתוב "בהתאם לפסק דין חלוט המורה לספק לעשות כן". | הבקשה אינה מתקבלת. |
| .68 | הסכם – 24.1 | בשורה השלישית לאחר "אלה" מבוקש להוסיף "ואולם המדינה לא תהיה הבעלים הראשון של זכויות היוצרים. הסכם זה מהווה הסכם להעברה עתידית של זכויות היוצרים בהתאם לסעיף 37 לחוק זכות יוצרים תשס"ח-2007 והעברת זכויות היוצרים מותנית בתשלום מלוא התמורה המגיעה לספק בגין השירותים מכח הסכם זה". | הבקשה אינה מתקבלת. |
| .69 | הסכם – 34.2 | בשורה הראשונה לאחר "של הספק" מבוקש לכתוב "הנוגעים במישרין להתקשרות מכח הסכם זה". | הבקשה מתקבלת. סעיף 34.2 להסכם יעודכן כדלהלן: לאחר המילים: "של הספק" יבוא המשפט: "הנוגעים במישרין להתקשרות מכח הסכם זה" . |
| .70 | הסכם – 34.9 | בשורה השנייה "מסמך נוסף" מבוקש לכתוב "הנוגע במישרין להתקשרות מכח הסכם זה". | הבקשה אינה מתקבלת. |
| .71 | סעיף כא' פירוט מנגנון התשלום | על פי פירוט מבנה תעריף המסגרות המופיע בסעיף זה ברור כי הוא חושב על פי תפוסה מלאה לאורך כל זמן הפעלת המסגרות. כידוע לכם יש תקופות שבהן אין תפוסה מלאה בשל תחלופת צעירים. ות/או סיבות אחרות. בתקופות אלו לא משתנות הוצאות האחזקה וכוח האדם של המסגרת. נבקשם להבהיר כיצד ניתן לגשר על פערים אלו? ומה מנגנון החזר על הוצאות העודפות? | תקינת כח האדם מבוססת על תפוסה ולכן הפחתה או גידול בתפוסה מצריכים שינוי בתקינת כ"א. לכן על הספק לאפשר גמישות העסקת הצוות בהתאם לתפוסה במסגרת וזאת על מנת להימנע מהוצאות עודפות. יובהר כי לא ינתן החזר על הוצאות עודפות של הספק. |
| .72 | סעיף כא' פירוט מנגנון התשלום סעיף 1.1.3 | בסעיף 2.5.7 נכתב "המשרד יממן את כל הוצאות הצעירים הנמצאים בהוסטל, כולל אחזקת מבנה, פעילויות חינוכיות, טיפוליות | הבקשה לעדכון תעריף האחזקה אינה מתקבלת. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|---|---|
| | | ואבחונים על פי צורך. הוצאות אלה כלולות בתעריף". אולם על פי פירוט תעריף האחזקה הסכום הוא 982.58 ₪. מניסיוננו בהפעלת מסגרת זו בשלוש השנים האחרונות עולה כי תעריף זה אינו מספיק והעלות גבוהה ב 50% לפחות. נבקשכם להתאים את התעריף לצרכי הצעירים. ות ולהעלותו בהתאם. ברצוננו לציין שתעריף אחזקה זה נמוך גם מהתעריף במכרז 154/2021 "הפעלת הלנות חירום לצעירים וצעירות בגילאי 18-25 חסרי קורת גג, במצבי ניתוק, סיכון וסכנה, בפריסה ארצית" שם הוא עומד על 1460.63 ₪. | הוסטל שונה ממסגרת להלנת חירום מכיוון שהוסטל הינו מסגרת חלקית הפועלת בעיקרון משעות אחר הצהריים עד הבוקר כאשר חלק מהמושבים עובדים ומסוגלים לכלכל את עצמם לפחות באופן חלקי. |
| .73 | מודל תעריף – 1.2.1 | האם הסכומים בעמודה "עלות יחידה" כוללים נסיעות? האם כן – באיזו עלות לכל אחד מבעלי התפקידים? | המשרד קובע עלות יחידה על פי ממוצעים. לא ניתן לפרט מה מקבל כל אחד, ועלויות השכר הינן בגדר המלצה בלבד. החזר הנסיעות מגולם בשכר. |
| .74 | מודל תעריף – 1.3 | האם בעלות המעסיקים תומחרה קרן השתלמות? | עלות קרן ההשתלמות תומחרה רק עבור העו"סים, על פי צו ההרחבה. |
| .75 | מודל תעריף – 1.4 | <ul style="list-style-type: none"> מה פירוש "ציוד אישי" – מה/כמה נדרש? מה פירוש "חוגים" – מה/כמה נדרש? מה פירוש "קייטנות"? שהרי מדובר בבגירים. מה פירוש "טיולים" – מה/כמה נדרש? מה פירוש "ציוד אישי וביגוד" – מה/כמה נדרש? מה פירוש "גמישות תפעולית" – כיצד תומחר ומה נכלל בסעיף זה? | להלן פירוש המושגים: ציוד אישי וביגוד – נדרש בהתאם לצורך של הצעיר וברמה סבירה ובהתאם למידותיו. חוגים – פעילות פנאי/העשרה, נדרש לפחות חוג אחד בשבוע. טיולים – יידרש לפחות טיול אחד בשנה. בקייטנות אין צורך, המילה: "קייטנות" בסעיף 1.4 למודל התעריף תמחק. גמישות תפעולית - לטובת הספקים המשרד מאפשר גמישות וניידות למרכיבי האחזקה, כיוון שהניסיון מלמד שכל מסגרת פועלת באופן שונה. |
| .76 | מודל תעריף – 1.5 | במקום "רווח" מבוקש לכתוב "תקורה ורווח". | הבקשה אינה מתקבלת. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|---|---|
| 77. | מודל תעריף – 1.5 | <ul style="list-style-type: none"> • 'נוהל שר האוצר' קובע כי תקורות הן "הוצאות שאינן הוצאות ישירות המשמשות לביצוע הפעילות הנתמכת אך הן נדרשות לצורך ביצוע הפעילות הנתמכת". • מכאן אנו למדים כי עת שהמדינה מממנת פעילות [אם באמצעות תמיכה ואם באמצעות קניית שירותים] הרי שראוי כי מימון זה יגלם את התקורות הנלוות לפעילות. • אין חולק כי אפילו לשיטת המשרד רכיב ה"רווח" אינו כולל תקורות הנהלה, כלליות, ביטוחים, תפעול, לוגיסטיקה ורכיבים רבים נוספים המהווים מעטפת שבלעדיה לא ניתן לקיים מסגרת ארגונית פעילה. • ולכל הפחות רכיבים אלו אינם מופיעים במפורש במודל. • המשרד מופנה לסעיף 5 אשר בעמוד 6 ל'נוהל שר האוצר' בו נקבעו השיעורים המותרים ברכיב 'הנהלה וכלליות'. • בהתאם לצפי ההכנסות מהפעילות נשוא המכרז מבוקש לאשר כי רכיב ה"רווח" יעמוד 22%. | <p>הבקשה אינה מתקבלת. רכיב הרווח יעמוד על 4% בלבד.</p> |
| 78. | מודל תעריף – 2.2.3 | <ul style="list-style-type: none"> • מה פירוש "אגרות חינוך" – מה/כמה נדרש? • מה פירוש "ציוד לימודי" – מה/כמה נדרש? • מה פירוש "חוגים" – מה/כמה נדרש? • מה פירוש "קייטנות"? שהרי מדובר בבגירים. • מה פירוש "טיולים" – מה/כמה נדרש? • מה פירוש "ציוד אישי וביגוד" – מה/כמה נדרש? | <p>מרכיבי ההוצאות הינם גלובליים ומבוצעים על פי הצורך, כאשר המשרד מאפשר גמישות במרכיבי ההוצאה בהתאם לצרכי המסגרת.</p> <p>ראו תשובה לשאלה 75 לעיל.</p> <p>בנוסף, אגרת חינוך וציוד לימודי אינם רלוונטיים לתעריף המכרז והן לשירותי המכרז ולכן הם ימחקו מהסעיף.</p> <p>סעיפים 2.1.3 ו- 2.2.3 למודל התעריפים יעודכנו כאמור להלן: המילים: "אגרת חינוך, קייטנות וציוד לימודי" ימחקו מהטבלה.</p> |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> מה פירוש "גמישות תפעולית" – כיצד תומחר ומה נכלל בסעיף זה? מה פירוש "ריפוי" – מה/כמה נדרש? מה פירוש "היגינה" – מה/כמה נדרש? מה פירוש "תרופות" – האם באחריות ועל חשבון הספק אספקת תרופות או שהנ"ל על חשבון קופת החולים? | <p>לעניין פירוש יתר המושגים: חוגים – אחת לשבוע יתקיימו פעילות פנאי או העשרה.</p> <p>היגינה – טמפונים לבנות, תחבושות, טואלטיקה, שמפו וסבון.</p> <p>תרופות – תרופות במידת הצורך, כאשר רוב התרופות ממונות על ידי קופת החולים.</p> |
| 79. | מודל תעריף – 2.2.4 | במקום "רווח" מבוקש לכתוב "תקורה ורווח". | ראו תשובה לשאלה 76 לעיל. |
| 80. | מודל תעריף – 2.2.4 | <ul style="list-style-type: none"> 'נוהל שר האוצר' קובע כי תקורות הן "הוצאות שאינן הוצאות ישירות המשמשות לביצוע הפעילות הנתמכת אך הן נדרשות לצורך ביצוע הפעילות הנתמכת". מכאן אנו למדים כי עת שהמדינה מממנת פעילות [אם באמצעות תמיכה ואם באמצעות קניית שירותים] הרי שראוי כי מימון זה יגלם את התקורות הנלוות לפעילות. אין חולק כי אפילו לשיטת המשרד רכיב ה"רווח" אינו כולל תקורות הנהלה, כלליות, ביטוחים, תפעול, לוגיסטיקה ורכיבים רבים נוספים המהווים מעטפת שבלעדיה לא ניתן לקיים מסגרת ארגונית פעילה. ולכל הפחות רכיבים אלו אינם מופיעים במפורש במודל. המשרד מופנה לסעיף 5 אשר בעמוד 6 ל'נוהל שר האוצר' בו נקבעו השיעורים המותרים ברכיב 'הנהלה וכלליות'. בהתאם לצפי ההכנסות מהפעילות נשוא המכרז מבוקש לאשר כי רכיב ה"רווח" יעמוד 22%. | ראו תשובה לשאלה 77 לעיל. |





| מספר סידורי | הפנייה לסעיף במכרז | שאלה/הערה | תשובות |
|-------------|--------------------|--|--|
| .81 | נספח יח'8 | האם יש להחתים את אנשי הצוות המוצעים במועד הגשת ההצעות? | יש להחתים את אנשי הצוות המוצעים במועד הגשת ההצעות. |





נספח א' – פירוט לעניין מבחן איתנות פיננסית הנהוג במשרד

מודל בדיקת איתנות פיננסית לחברות ועמותות

| פרוט היחסים | ניקוד תקן | אופן הניקוד |
|--|-----------|---|
| Z = מדד אלטמן | 15 | 2.99=15, 1.81=0 |
| $Z=0.717A1+0.847A2+3.107A3+0.420A4+0.998A5$ | | |
| A1=הון חוזר נטו מתוך סה"כ נכסים=(רכוש שוטף-התחייבויות שוטפות)/נכסים | | |
| A2=יתרת רווח במאזן מתוך סה"כ נכסים=עודפים/נכסים | | |
| A3=רווח לפני מימון מתוך סה"כ נכסים=רווח תפעולי/סה"כ נכסים | | |
| A4=נכסים נטו/הון עצמי = הון עצמי/התחייבויות | | |
| A5=סה"כ הכנסות מתוך סה"כ נכסים=מחזור הכנסות/סה"כ נכסים | | |
| יחס הון חוזר | | |
| רכוש שוטף ביחס להתחייבויות שוטפות | 10 | 1:1= 0, 1:2=10 |
| נכסים המספקים "הגנה" ביחס להוצאות | | |
| נכסים המספקים "הגנה" ביחס להוצאה ממוצעת ליום= נכסים שוטפים ללא מלאי/הוצאה ממוצעת ליום (המשמעות היא מספר הימים בהם יספיקו המזומנים לכסות את ההוצאה) | 10 | 10 ימים=10 |
| יכולת החזר הלוואות | | |
| אשראי שוטף כ- % מההוצאות ללא שכר ומימון=התחייבויות שוטפות/הוצאות ללא שכר ומימון | 10 | 10%=10, 100%=0 |
| גרעון ורווחים | | |
| קיים גידול/ (קיטון) ברווח השוטף | 5 | עליה או אין שינוי =5, ירידה=0 |
| % הרווח הנקי (לפני מס) מההכנסות | 5 | 10%=5 |
| אחוז סך נכסים נטו מהמחזור (כולל הלוואות בעלים לא כולל נכסים מוגבלים באופן קבוע) = הון עצמי/מחזור הכנסות | 15 | אין גרעון = 15 = (20%) -יחס נמוך מ 0 |
| גרעון נצבר מפעילות ביחס לסך המחזור= סה"כ יתרת עודפים/מחזור הכנסות | 15 | אין גרעון = 15 = (20%) -יחס נמוך מ 0 |
| מחזור חודשי | | |
| ממוצע מחזור חודשי | 15 | |





סה"כ

100

מודל בדיקת איתנות פיננסית לגופים עצמאיים

| פרוט היחסים | ניקוד תקן | אופן הניקוד |
|-------------------------------------|-----------|-----------------------------|
| רווח נקי (לפני מס) מתוך מחזור | 10 | $1/3=10, 0=0, 0-1/3=5$ |
| רווח נקי (אחרי מס) מתוך מחזור | 20 | $1/3=20, 0=0, 0-1/3=10$ |
| גידול קיטון ברווח הנקי | 10 | גידול/אין שינוי = 10 |
| הוצאות שכר וקבלני משנה ביחס להכנסות | 20 | $1/3=20, 2/3=0, 1/3-2/3=10$ |
| הגבלה בחשבון הבנק - ידני | 40 | לא = 40 |
| סה"כ | 100 | |





את מיפרט המכרז המעודכן, ניתן לראות באתר [מינהל הרכש הממשלתי](#), תחת הלשונית "מכרזים".
יודגש כי המפרט המעודכן הוא המפרט הקובע ואותו יש להגיש חתום עם ההצעה.

ועדת המכרזים מאשרת את נוסח התשובות וההערות כמפורט מעלה:

תהילה פוגל – נציגת היועץ
המעצטי

עדן נבט – נציגת ס. חשב המשרד

נטלי ליאון, יו"ר הוועדה

